



## MISKOLCI INTEGRÁLT ÓVODAI INTÉZMÉNY

InstitúciaIntegrovanýMaterskýchŠkól v Miškovci

3534 Miskolc, Batsányi János u. 2.

Adószám: 15766115-2-05

OM azonosító: 028572

Ikt. szám: 85/2026

## Intézkedési terv

|                                    |                                                               |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Tagintézmény neve:                 | Miskolci Integrált Óvodai Intézmény<br>Bulgárföldi Tagóvodája |
| Intézmény OM azonosítója:          | 028572-014                                                    |
| Vezető neve:                       | Darmos Józsefné                                               |
| Vezető oktatási azonosítója:       | 75647854489                                                   |
| Intézkedési terv neve/azonosítója: | Intézkedési terv                                              |
| Intézkedési terv kezdő dátuma:     | 2026.09.01                                                    |
| Intézkedési terv befejező dátuma:  | 2031.08.31                                                    |

| 1. Kompetencia<br>Pedagógiai folyamatok<br>Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiemelkedő tevékenység                                                             | A stratégiai és operatív tervek kidolgozottak, egymással koherensek. Figyelembe veszik intézmény társadalmi környezetét és a gyermekek szociokulturális összetételét. Az intézményben támogató nevelői attitűd mellett gyermekközpontú szemlélet érvényesül.                                                                                                                                                                                                      |
| Fejlesztési feladatok                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Intézkedés neve:                                                                   | Tehetségműhely szervezése                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Intézkedés célja, indokoltsága:                                                    | Az óvodás korú gyermekek egyéni képességeinek, kiemelkedő adottságainak felismerése, fejlesztése, a tehetségigéretnek támogatása játékos, élményszerző tevékenységeken keresztül.<br>Az intézményben nincs olyan szervezett keret, amely a kiemelkedő képességű gyermekek egyéni fejlődési tempóját strukturáltan támogatja.                                                                                                                                      |
| Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:                                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tehetségterületek meghatározása és a tehetségműhely témájának kiválasztása.<br/>Határidő: szeptember-október</li> <li>2. Kidolgozás<br/>Határidő: október 31.</li> <li>3. Tehetségműhely megvalósítása<br/>Határidő: november – május</li> <li>4. Féléves értékelés<br/>Határidő: január</li> <li>5. Eredmények összegzése, korrekció<br/>Határidő: május</li> <li>6. Év végi értékelés<br/>Határidő: június</li> </ol> |

| <b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A feladat:</b>                             | A tehetségigéret azonosítása. A tehetségműhely témájának és programjának kidolgozása. Eszközök és fejlesztőanyagok biztosítása. Műhelyfoglalkozások szervezése. Kapcsolattartás a szülőkkel. gyermekek fejlődésének dokumentálása és értékelése.                                                                                  |
| <b>A feladat végrehajtásának módszere:</b>    | Pedagógiai megfigyelés, differenciált fejlesztés, projekt módszer alkalmazása. Játékos tapasztalatszerzésen alapuló tanulásszervezés. Kreatív és kooperatív tevékenységek, egyéni és kiscsoportos foglalkozások. Rendszeres értékelés és visszacsatolás.                                                                          |
| <b>A feladat elvárt eredménye:</b>            | Tehetségigéret képességeinek fejlődése. A gyermekek önbizalmának és motivációjának növekedése. Gazdagító kreativitás és problémamegoldó képesség. Szülők elégedettségének növekedése. Az intézmény tehetséggondozó tevékenységének erősödése.                                                                                     |
| <b>A feladat tervezett ütemezése:</b>         | Szeptember: tehetségigéret azonosítása, csoport kialakítása.<br>Október: műhelyprogram kidolgozása, eszközök előkészítése.<br>November – május: rendszeres műhelyfoglalkozások megvalósítása<br>Január: féléves értékelés<br>Május: záró bemutató, eredmények összegzése.<br>Június: év végi értékelés, dokumentáció elkészítése. |
| <b>A feladat felelőse (i):</b>                | Tagintézmény-igazgató, aktuális nevelési évre szóló munkatervben megbízott óvodapedagógusok                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>2. Kompetencia</b><br><b>Személyiség és közösségfejlesztés</b><br><b>Kiemelkedő tevékenység(ek) felsorolása</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kiemelkedő tevékenység</b>                                                                                      | A szociális hátrányok enyhítésére és az esélyteremtés megvalósítására irányuló pedagógiai szemlélet tudatos alkalmazása (befogadó pedagógiai szemlélet, differenciált személyre szabott fejlesztés, különleges gondozási igény kielégítése, különbségek elfogadása). A közösségfejlesztő tevékenység alkalmazása az intézmény hagyományainak ápolása és a gyermekek személyes kompetenciáinak fejlesztése érdekében. A fenntartható fejlődés és az egészséges környezettudatos életmódra nevelés elméletének és gyakorlatának folyamatos |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | megvalósítása, kiteljesedése. Több szinten és eredményesen szerveződő közösségépítő programok megvalósulása.                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fejlesztési feladatok</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Intézkedés neve:</b>                              | A digitális technológia nevelőmunkában történő alkalmazásának fejlesztése a pedagógiai hatékonyság növelése érdekében.                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Intézkedés célja, indoklása:</b>                  | Az óvodapedagógusok digitális kompetenciáinak fejlesztése és a korszerű digitális eszközök tudatos, életkori sajátosságához igazodó beépítése a nevelő-oktató munkába.<br>Az intézmény pedagógiai munkájának fejlesztése érdekében szükséges a digitális eszköztár bővítése.                                                                                |
| <b>Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:</b> | A meglévő digitális eszközök és kompetenciák felmérése.<br>Határidő: 2027.08.31.<br>Digitális eszközbeszerzési és fejlesztési terv készítése.<br>Határidő: 2028.08.31.<br>Digitális kompetenciák fejlesztése önképzés és továbbképzés által.<br>Határidő: 2029.08.31.<br>Beszerzett digitális eszközök megléte és működőképessége.<br>Határidő: 2030.08.31. |
| <b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>A feladat:</b>                                    | Az óvodai nevelőmunka színvonalnak emelése a digitális eszközök tudatos, életkorhoz igazított alkalmazásával.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>A feladat végrehajtásának módszere:</b>           | Belső tudásmegosztás, hospitálás és szakmai konzultáció, jó gyakorlatok megosztása. Továbbképzések, online tanfolyamok, digitális eszközök beszerzése (interaktív eszközök, oktató alkalmazások).                                                                                                                                                           |
| <b>A feladat elvárt eredménye:</b>                   | Növekszik a pedagógusok digitális kompetenciája, bővül a nevelőmunkában alkalmazott digitális módszerek köre. Növekszik a gyermekek érdeklődése és motivációja. Korszerűbb innovatív pedagógiai környezet kialakulása.                                                                                                                                      |
| <b>A feladat tervezett ütemezése:</b>                | Folyamatos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>A feladat felelőse (i):</b>                       | Tagintézmény-igazgató, óvodapedagógusok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 3. Kompetencia                                                  |                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények |                                                                                                                                                                                                                       |
| Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása                         |                                                                                                                                                                                                                       |
| Kiemelkedő tevékenység                                          | A nevelői közösség elkötelezettsége. Tudatos és tervszerű törekvés a tanulás-tanítás eredményességének fejlesztésére.                                                                                                 |
| Fejlesztési feladatok                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| Intézkedés neve:                                                | A helyi általános iskolák közötti partnerkapcsolat erősítése, a gyermekek utánkövetése.                                                                                                                               |
| Intézkedés célja, indokoltsága:                                 | Az intézmény pontosabb képet kapjon a szülők és az iskolák elvárásairól, valamint olyan közös programok és együttműködési formák kialakítása valósuljon meg, amelyek növelik a helyi iskolák iránti bizalmat.         |
| Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:                   | Mérések visszacsatolása félévente.                                                                                                                                                                                    |
| A célok eléréséhez szükséges feladatok                          |                                                                                                                                                                                                                       |
| A feladat:                                                      | Az óvoda és a helyi általános iskolák közötti partnerkapcsolat erősítése különös tekintettel a partneri elégedettség rendszeres mérésére és visszacsatolására.                                                        |
| A feladat végrehajtásának módszere:                             | Megbeszélés, együttműködés átdolgozása, folyamatos kommunikációs rendszer működtetése.                                                                                                                                |
| A feladat elvárt eredménye:                                     | A visszacsatolás eredményessége, a helyi iskolák iránti bizalom növekedése. A belvárosi intézményekbe történő elvándorlás csökkentése.                                                                                |
| A feladat tervezett ütemezése:                                  | Folyamatos                                                                                                                                                                                                            |
| A feladat felelőse (i):                                         | Tagintézmény-igazgató                                                                                                                                                                                                 |
| 4. Kompetencia                                                  |                                                                                                                                                                                                                       |
| Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció                  |                                                                                                                                                                                                                       |
| Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása                         |                                                                                                                                                                                                                       |
| Kiemelkedő tevékenység                                          | Az intézmény belső kapcsolatrendszerének középpontjában a pedagógusok szakmai együttműködésén alapuló támogató szervezeti struktúra. Magas szinten működő napi rendszerességű tapasztalatcsere, belső tudásmegosztás. |
| Fejlesztési feladatok                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| Intézkedés neve:                                                | Az ellenőrzési terv beépítése az éves munkatervbe, valamint az ellenőrzés eredményeinek visszacsatolása az éves beszámolóban.                                                                                         |
| Intézkedés célja, indokoltsága:                                 | Az intézményi ellenőrzési folyamatok tervezhetőségének, nyomonkövethetőségének és értékelhetőségének biztosítása.                                                                                                     |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Intézkedés mérőföldkövei, ellenőrzési pontjai:</b> | Ellenőrzési területek és szempontok meghatározása, ellenőrzési terv elkészítése, beépítése az éves munkatervbe. Az ellenőrzések ütemezett megvalósítása, eredmények összegzése. Tapasztaltok és fejlesztési javaslatok megjelenítése az éves beszámolóban, valamint beépülnek a következő nevelési év tervezésébe. |
| <b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>A feladat:</b>                                     | Ellenőrizendő területek meghatározása, felelősök kijelölése. Az éves ellenőrzési terv elkészítése, beillesztése a munkatervbe. Az ellenőrzések végrehajtása és dokumentálása, eredmények értékelése, tapasztalatok összegzése az éves beszámolóban.                                                                |
| <b>A feladat végrehajtásának módszere:</b>            | Dokumentumelemzés, tervező és értékelő megbeszélések, vezetői és belső ellenőrzések, megfigyelések, hospitálások. Jegyzőkönyvek és feljegyzések készítése eredmények összesítése és értékelése.                                                                                                                    |
| <b>A feladat elvárt eredménye:</b>                    | Az ellenőrzési terv minden nevelési évben az éves munkaterv részeként jelenik meg. Az ellenőrzések megvalósulása nyomon követhető és dokumentált. Az ellenőrzések tapasztalatai és fejlesztési javaslatai megjelennek az éves beszámolóban. Erősödik az intézmény tervező és értékelő munkájának a minősége.       |
| <b>A feladat tervezett ütemezése:</b>                 | Folyamatos                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>A feladat felelőse (i):</b>                        | Tagintézmény-igazgató                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>5. Kompetencia</b><br><b>Az intézmény külső kapcsolatai</b><br><b>Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kiemelkedő tevékenység</b>                                                                                    | Jó partneri kapcsolatok ápolása, nyitott kapcsolatrendszer jellemzi az óvodát. Az intézmény részt vesz a különböző társadalmi szervezetek munkájában. A szülőkkel, családokkal való kapcsolat ápolására, az óvodai programok tartalmának színesítésére, színvonalára kiemelt figyelmet fordítanak. A szülőkkel elégedettek az óvodában folyó nevelőmunkával. |
| <b>Fejlesztési feladatok</b>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Intézkedés neve:</b>                                                                                          | Új minősítő cím(ek) megpályázása és bevezetése az intézményi innováció és minőségfejlesztés érdekében.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Intézkedés célja, indokoltsága:</b>                                                                           | Az óvoda szakmai munkájának további fejlesztése, innovatív pedagógiai gyakorlatainak                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      | <p>bővítése, az intézmény profiljához illeszkedő minősítő cím megszerzése, fenntartható működtetése.</p> <p>Az új minősítések hozzájárulnak az intézmény szakmai elismertségének növeléséhez, a pedagógiai program gazdagításához, a gyermekek komplex személyiségfejlesztéséhez, az óvoda pozitív társadalmi megítélésének erősítéséhez.</p> |
| <b>Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:</b> | <p>Lehetséges minősítő címek feltérképezése, döntés. A pályázati feltételek megismerése, feladatterv és ütemezés elkészítése. Dokumentáció, pályázati anyag benyújtása. Folyamatos nyomonkövetés és visszacsatolás.</p>                                                                                                                       |
| <b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>A feladat:</b>                                    | Legalább egy új óvodai cím sikeres megpályázása.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>A feladat végrehajtásának módszere:</b>           | Információgyűjtés, munkacsoport létrehozása. Nevelőtestületi egyeztetések, partneri együttműködések erősítése. Programok, projektek és rendezvények szervezése. Dokumentumelemzés, önértékelés, folyamatos nyomonkövetés, visszacsatolás.                                                                                                     |
| <b>A feladat elvárt eredménye:</b>                   | Az új minősítéshez kapcsolódó tevékenységek beépülnek az óvoda mindennapi gyakorlatába. A gyerekek tapasztalatszerzési lehetőségeinek gazdagodása. Az intézmény szakmai innovációjának és külső elismertségének erősödése. A partneri elégedettség növekedése.                                                                                |
| <b>A feladat tervezett ütemezése:</b>                | Folyamatos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>A feladat felelőse (i):</b>                       | Tagintézmény-igazgató, munkacsoport vezető és a pályázat előkészítésébe bevont óvodapedagógusok.                                                                                                                                                                                                                                              |

| <b>6. Kompetencia</b><br><b>Pedagógiai működés feltétele</b><br><b>Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kiemelkedő tevékenység</b>                                                                                  | <p>Nyitott, innovatív nevelőtestület, nyugodt, pozitív motiváló intézményi légkör. Elkötelezett, a szakmai tevékenység során együttműködő alkalmazotti közösség. Az ünnepek lehetőségét nyújtanak a családokkal való együttműködésre, szokások alakítására, a szülők által is elfogadott hagyományok teremtésére. Kiemelkedő a fenntarthatósághoz, a környezetvédelemhez igazított magatartásforma alkalmazása.</p> |

| <b>Fejlesztési feladatok</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Intézkedés neve:</b>                              | Az óvodai udvari játékok és intézményi eszközök korszerűsítése.                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Intézkedés célja, indokoltsága:</b>               | A gyermekek biztonságos, korszerű és változatos játék-és tanulási környezetének biztosítása az udvari játékok cseréjével, valamint az intézmény tárgyi feltételeinek fejlesztésével. A tagintézmény eszközei és felszerelése részben elégséges a pedagógiai program végrehajtásához. |
| <b>Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:</b> | Meglévő játékok és eszközök állapotfelmérése. Pályázati lehetőségek, szponzorok felkutatása. Beszerzés és telepítés, új eszközök használatba vétele.                                                                                                                                 |
| <b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>        |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>A feladat:</b>                                    | Udvari játékok és intézményi eszközök felmérése, cserére vagy pótlásra szoruló eszközök listájának összeállítása. A cserére, pótláshoz szükséges források lehetőségének felkutatása.                                                                                                 |
| <b>A feladat végrehajtásának módszere:</b>           | Helyszíni szemle, dokumentumelemzés, kutatás. Egyeztetés, pályázatírás. Folyamatos nyomonkövetés és értékelés.                                                                                                                                                                       |
| <b>A feladat elvárt eredménye:</b>                   | Az intézmény eszközállományának megújulása és bővülése, biztonságos és korszerű udvari játékokkal. A gyermekek mozgásos és játéktevékenységeinek gazdagodása. A nevelőmunka tárgyi feltételeinek javulása, a szülők és az alkalmazottak elégedettségének növekedése.                 |
| <b>A feladat tervezett ütemezése:</b>                | Folyamatos                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>A feladat felelőse (i):</b>                       | Tagintézmény-igazgató                                                                                                                                                                                                                                                                |

## 7. Kompetencia

**Az intézménytípusra vonatkozó nevelési-oktatási irányelvben meghatározottak**

**Kiemelkedő tevékenység (ek) felsorolása**

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kiemelkedő tevékenység</b> | Megvalósul a kormány és az oktatásért felelős miniszter által kiadott Óvodai Nevelés Országos Alapprogramjában meghatározott elvárások s a pedagógiai programban megfogalmazott célok, elvárások egysége. A Pedagógiai Program kiemelt céljainak magas színvonalú megvalósítása. A stratégiai célok megvalósulása folyamatos nyomonkövetése, felülvizsgálata, ha szükséges korrekció végrehajtása. Óvodapedagógusok önképzése az egymástól való tanulás fontossága, egymás munkájának segítése. Az eddig elért eredmények megtartása. |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



| Fejlesztési feladatok                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intézkedés neve:                               | Az elért pedagógiai eredmények megőrzése, folyamatos fejlesztése.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Intézkedés célja, indokoltsága:                | A kompetenciaterületen elért eredmények, jó gyakorlatok és szakmai színvonal fenntartása valamint folyamatos fejlesztése a minőségi óvoda nevelés biztosítása érdekében. A magas színvonal fenntartása és az esetleges változásokhoz való alkalmazkodás érdekében szükséges a folyamatos nyomonkövetés és fejlesztés. |
| Intézkedés mérőföldkövei, ellenőrzési pontjai: | Jó gyakorlatok rendszeres alkalmazása és dokumentálása. Az éves szakmai célok teljesülésének értékelése. Az intézményi eredmények éves felülvizsgálata. Pedagógiai dokumentumok ellenőrzése, csoportlátogatások tapasztalatai, éves beszámolók elemzése, partneri visszajelzések vizsgálata.                          |
| A célok eléréséhez szükséges feladatok         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| A feladat:                                     | Szakmai együttműködés erősítése, a pedagógusok önképzésének és továbbképzésének támogatása, az eredményes pedagógiai gyakorlatok folyamatos alkalmazása.                                                                                                                                                              |
| A feladat végrehajtásának módszere:            | Hospitálások, nevelőtestületi értekezletek, tapasztalatcserék, jó gyakorlatok megosztása, továbbképzések, önértékelési folyamatok.                                                                                                                                                                                    |
| A feladat elvárt eredménye:                    | Az intézmény szakmai színvonalának megőrzése, a pedagógiai munka minőségének folyamatos fejlődése. Az elért eredmények stabilizálása és továbbfejlesztése.                                                                                                                                                            |
| A feladat tervezett ütemezése:                 | Folyamatos                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| A feladat felelőse (i):                        | Tagintézmény-igazgató, óvodapedagógusok, nevelőtestület                                                                                                                                                                                                                                                               |

Miskolc, 2026.06.10.



*Danica Kucsi*  
aláírás

Tagintézmény-igazgató